

Due Diligence Technique sur le projet de chaufferie CSR de CONDAT au Lardin Saint Lazare

OCTOBRE 2022

CLIENT : KYOTHERM

ENJEUX DE LA MISSION

KYOTHERM, société d'investissement, accompagne le papetier CONDAT SAS, du groupe LECTA, dans le financement de son projet de chaufferie CSR sur son site du Lardin Saint Lazare et dont le montant d'investissement total s'élève à 57 M€.

En vue de la signature de la documentation de financement avec AMIRAL GESTION, KYOTHERM a confié à SAGE INDUSTRY une mission d'Assistance à Maitrise d'ouvrage visant à réaliser une Due Diligence Technique du projet porté par CONDAT.

Objectif principal : Identifier les risques techniques afférents au projet de CONDAT.



EXPERTISE MOBILISÉE

KYOTHERM a missionné SAGE INDUSTRY pour l'accompagner dans la Due Diligence Technique du projet de chaufferie CSR de CONDAT. Pour ce-faire, nous avons mobilisé nos experts en valorisation énergétique qui disposent de nombreux retours d'expérience dans la mise en place et l'exploitation de tous types de chaufferies (biomasse, UVE, CSR).

Par son expertise, SAGE INDUSTRY a su identifier et mettre en évidence les risques techniques du projet en les classifiant selon leur probabilité d'occurrence et leur gravité au regard de la pérennité du projet. Cette étude a ainsi permis à KYOTHERM et AMIRAL GESTION d'évaluer correctement, de manière claire et rapide, la prise de risques associée au financement du projet.



RÉPONSES APPORTÉES

- Analyse de la pertinence industrielle du projet de chaufferie CSR (technologie envisagée, fiabilité du gisement amont et de la production aval, sensibilités impactant les coûts de production de la vapeur)
- Analyse du cadre réglementaire et contractuel (conformité réglementaire et analyse du risque d'interfaces entre lots)
- Réalisation de fiches entreprises afin d'étudier leur réputation (entreprises impliquées dans le projet pour la construction et pour l'exploitation)
- Appréciation générale des risques techniques et des actions de mitigation associées
- Analyse de scénarios extrêmes (en cas de réduction du besoin, voire de disparition des activités de CONDAT) avec mise en évidence des pistes de réflexion pour la mise en place de solutions alternatives

CHIFFRES CLÉS

Caractéristiques du projet de chaufferie CSR de CONDAT :

- Puissance : 34,2 MW PCI pour 31,5 MW utiles
- Capacité : 65 kt/an consommées, contre 80 kt/an autorisées
- Energie annuelle livrable à CONDAT : 250 000 MWh
- Production de vapeur surchauffée : 41 t/h, 68 bars, 415 °C
- CAPEX total : 57 M€, dont 14 M€ de subventions ADEME

Analyse des risques :

- Mise en évidence de 16 risques techniques
- Analyse de 2 scénarios extrêmes